

Innehållsförteckning

D § 47	Val av protokollsjusterare	4
D § 48	Godkännande av dagordning	5
D § 49	Information förändrad lagstiftning- FNI	6
D § 50	Organisationsutredning	7
D § 51	Ekonomisk uppföljning kvartal 3, 2025	9
D § 52	Återrapport revisionen	10
D § 53	Sammanträdesdagar 2026	11
D § 54	Förslag målbeskrivning i verksamhetsplanen 2026-2028	12
D § 55	Interkontroll 2026	13
D § 56	Donation Ukraina	14
D § 57	Budget 2025, justerad investeringsplan	15
D § 58	Informationsärenden, tjänstemännen informerar	16
D § 59	Beslut fattade på delegation	17
D § 60	Övriga frågor	18
D § 61	Avslutning	19

Signerat av Ciceron SendSign 2025-10-28 22:58:31

Plats och tid Rådmansgatan 26, Skövde, kl. 09:00-12:00

Deltagande

Beslutande

Ersättare

Adam van Stam (ordförande)

Christer Bratt

Daniel Andersson

Peter Andreasson

Karola Svensson (från § 49)

Johanna Svensson

Maria Toll

Lars-Erik Tengeland

Anders Månsson

Jan Hassel

Anders Lundgren

Åsa Karlsson

Anders Bredelius

Kjell-Arne Green

Lena Christersson

Jonas Davidsson

Anna-Karin Johansson

Janne Jansson

Thomas Boethius

Sven-Olof Ask

Erik Lindström (via Teams)

Övriga deltagande

Redovisas på sida 3.

Utses att justera

Anders Månsson

Underskrifter

Protokollet har justerats med digital signering

Sekreterare

Jenny Pilkvist

Paragrafer D§§ 47–61

Ordförande

Adam van Stam

Justerande

Anders Månsson

Signerat av Ciceron SendSign 2025-10-28 22:58:31

ANSLAG

Protokollet är justerat

Organ

Kommunalförbundet Avfall & Återvinning Skaraborg

Sammanträdesdatum

2025-10-28

Justeringsdatum

2025-10-29

Anslagsdatum

2025-10-31

Överklagningstid t o m 2025-11-21

Underskrift

Jenny Pilkvist

Övriga deltagande Pontus Düring, förbundsdirektör
 Jessica Rytter, tf. förbundsdirektör
 Maria Törnblad, ekonomichef
 Christina Storm, ÅVC-chef
 Jenny Pilkvist, förbundssekreterare
 Camilla Johansson, Avfallsstrateg
 Ellinor Norén, Vision, §§ 47–50
 Peter Dahlström, Kommunal, §§ 47–50

D § 47 Val av protokollsjusterare

Beslut

Anders Månsson utses, jämte ordföranden, till att justera dagens protokoll.

D § 48 Godkännande av dagordning

Beslut

Dagordningen fastställs i enlighet med upprättat förslag.

D § 49 Information förändrad lagstiftning- FNI

Beslut

Direktionen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Bakgrund

Tjänstemännen uppdaterar direktionen om beslutade och kommande förändringar i lagstiftning samt föreskrifter.

Bilagor

D§49.1, Slutrapport kring Gullspångsprojektet sept. 2025

D § 50 Organisationsutredning

Beslut

Direktionen beslutar att Avfall & Återvinning Skaraborg successivt tar över insamlingen i både östra och västra området, med start i östra området 2029 och västra området 2031.

Förpackningsinsamlingen tas över succesivt i egen regi i samband med ordinarie uppstartsplan.

Bakgrund

Direktionen har gett Avfall & Återvinning Skaraborg i uppdrag att analysera framtida organisation för insamling av avfall. Tre huvudalternativ har identifierats:

1. **Fortsatt entreprenaddrift i både östra och västra området (status quo).**
2. **Egen regi i östra området**, vilket innebär att A&ÅS tar över insamlingen i Hjo, Tibro, Karlsborg och Töreboda från och med mars 2029, medan västra området fortsätter i entreprenad.
3. **Full egen regi**, där A&ÅS successivt tar över all insamling i förbundet – östra området 2029 och västra området 2031.

Utöver insamlingen av mat- och restavfall har direktionen tidigare beslutat om en successiv införandeplan för fastighetsnära förpackningsinsamling i hela förbundet under perioden 2025–2029. Detta innebär att förpackningsinsamlingen på sikt ska samordnas med den organisation som väljs för mat- och restavfall. Valet av utförare för mat- och restavfall kommer därför även att omfatta förpackningsinsamlingen.

Forts. nästa sida

Analysen visar att entreprenadlösning på kort sikt innebär en stabilitet genom etablerade aktörer och befintliga system, men med en osäkerhet kopplad till framtida upphandlingar och marknadsutveckling. Egen regi innebär en större organisatorisk omställning och högre initiala investeringar, men ger samtidigt förbundet ökad kontroll, kvalitet och långsiktig beredskap.

Bilagor

D\$50.1 Underlag inför beslut insamlingsorganisation

D § 51 Ekonomisk uppföljning kvartal 3, 2025

Beslut

Direktionen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Bakgrund

Ekonomichef redogör för det ekonomiska läget efter tredje kvartalet. Prognos för helår 2025 är ett resultat på +25,8 miljoner kronor. Kostnader, för entreprenader samt behandlingskostnader, har minskat eller haft låga ökningar utifrån index i avtal.

Förbundet väntas investera 35,8 miljoner kronor under året. Störst investeringspost är 17,2 miljoner kronor för inköp av 5 sopbilar.

Bilagor

D§51.1, Ekonomisk uppföljning kvartal 3 år 2025

D § 52 Återrapport revisionen

Beslut

Direktionen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Bakgrund

I revisionsberättelse för delårsbokslut 2025 gör revisionen nedanstående bedömningar:

- Delårsrapporten i allt väsentligt har upprättats enligt lagens krav och god redovisningssed.
- Det finansiella målet uppfylls inte.
- Förbundets verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning uppfylls inte fullt ut.

Bilagor

D§52.1 Revisorernas bedömning av delårsrapporten Avfall & Återvinning

D§52.2 Bilaga 1 – Översiktlig granskning – Delår 2025 – Kommunalförbundet Avfall & återvinning

D§52.3 Bilaga 1a – Yttrande om delårsrapporten, Avfall & Återvinning

Delgivits

Handlingarna expedierades till Avfall & Återvinnings medlemskommuner 2025-10-09.

D § 53 Sammanträdesdagar 2026

Beslut

Direktionen antar föreslagna datum för direktionens sammanträden under 2026.
Samtliga sammanträden hålls i Skövde.

Datum och tid	Större ärenden
16 mars, klockan 09.00	Årsredovisning 2025
27 april, klockan 09.00	Fördiskussion avfallstaxa
9 juni, klockan 09.00 (obs tisdag)	Avfallstaxa 2027 Prognos kvartal 1
21 september, klockan 09.00 (heldag)	Delårsrapport 2026 Arbete med verksamhetsplanen samt Internkontrollplan 2027
2 november, klockan 09.00	Prognos kvartal 3
30 november, klockan 09.00	Budget 2027 Verksamhetsplan 2027–2029

D § 54 Förslag målbeskrivning i verksamhetsplanen 2026–2028

Beslut

Direktionen beslutar att anta förslag till målbeskrivning VP 2026 – 2028.

Bakgrund

Avfall & Återvinning Skaraborg arbetar med treåriga verksamhetsplaner som anger mål och inriktning för förbundets arbete. Inför perioden 2026–2028 har målbeskrivningen setts över.

Revideringen innebär förtydligade mål inom de fyra perspektiven – verksamhet och miljö, kund, medarbetare och ekonomi – med ökad fokus på uppföljningsbarhet, kundnytta samt hållbarhet

Bilagor

D§54.1 UTKAST Verksamhetsplan 2026 – 2028

D § 55 Interkontroll 2026

Beslut

Direktionen beslutar att anta förslag till internkontrollplan 2026.
Vidare beslutar direktionen att följa upp planen i samband med årsredovisningen.

Bakgrund

Direktionen ska årligen fastställa en internkontrollplan. Planen är ett verktyg för att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett tillförlitligt, effektivt och lagenligt sätt samt att risker hanteras systematiskt.

Riskanalysen och de prioriterade kontrollområdena för 2026 har tagits fram av direktionen.

Planen omfattar såväl verksamhetsmässiga som administrativa risker och utgör grunden för årets internkontrollarbete.

Bilagor

D§55.1 Förslag internkontrollplan 2026

D § 56 Donation Ukraina

Beslut

Direktionen beslutar att donera 1 styck lastmaskin.

Direktionen beslutar att donera begagnade kärl som inte passar våra behov.

Bakgrund

Avfall & Återvinning Skaraborg deltar sedan tidigare i det svenska samarbetsprogrammet Waste Management for Ukraine (WM4U), som drivs av Avfall Sverige med stöd av SKR och Sida. Programmet syftar till att stödja uppbyggnaden av en fungerande och hållbar avfallshantering i Ukraina.

Genom WM4U samarbetar svenska kommuner och avfallsbolag med ukrainska aktörer för att dela kunskap och erfarenheter. Inom programmet finns även möjlighet att donera utrustning och material som inte längre används i Sverige men som kan göra stor nytta i Ukraina.

Avfall & Återvinning Skaraborg har hittills bidragit med expertstöd och erfarenhetsutbyte. Nästa steg kan bli att skänka utrustning som inte längre behövs i verksamheten, exempelvis fordon eller kärl, via WM4U:s samordnade struktur.

D § 57 Budget 2025, justerad investeringsplan

Beslut

Direktionen beslutar att omdisponera investeringsbudget om 6 800 000 kronor – från projekt Sopbilar 2026 till projekt Sopbilar 2025.

Bakgrund

Direktionen beslutade den 25 november 2024 om en investeringsbudget på 49 miljoner kronor för år 2025, samt en plan för åren 2026–2029. I 2025 års investeringsbudget ingår projektet Sopbilar 2025 med fem fordon. För år 2026 finns 14,4 miljoner kronor avsatta för ytterligare sopbilar.

Två av de fordon som ingår i planeringen för 2026 är redan leveransklara och kan tas ut tidigare än planerat.

För att möjliggöra detta behöver medel motsvarande dessa två fordon tidigareläggas genom en omdisponering av investeringsbudgeten från 2026 till 2025.

Genom denna justering undviks onödiga dröjsmål i fordonsanskaffningen.

D § 58 Informationsärenden, tjänstemännen informerar

Beslut

Direktionen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Bakgrund

Tjänstemännen uppdaterar direktionen om pågående och genomförd verksamhet samt projekt och förändringar.

Dagens punkter:

- Nivåmätare LIP
- Info inför beslut automatisk fakturering företagsbesök ÅVC
- Införandeplan Grönt kort
- Aktuella upphandlingar
- Remiss Naturvårdsverket
- Återkoppling samverkan med kommunerna- ”Temperaturmätning”

D § 59 Beslut fattade på delegation

Beslut

Direktionen beslutar att lägga informationen till handlingarna.

Bakgrund

Aktuella delegationsbeslut för perioden 250905 - 251009 redovisas för direktionen.

Bilagor

D§59.1, Lista delegationsbeslut 250905 - 251009

D § 60 Övriga frågor

Daniel Andersson

Har A&ÅS en kontinuitetsplan vid kris?

Ja, svarar Pontus Düring, det finns en plan för kriser och den utvecklas över tid.

A&ÅS hämtar smittbärande avfall och restavfall, den planen finns redan. På sikt, i och med dagens beslut under D§50, kommer vi framöver också ha chaufförer som kan köra inom alla våra medlemskommuner. En stor fråga att lösa i samband med kontinuitetsplan är hur vi ska hantera latrin vid en kris.

Anders Bredelius

Har fått en fråga från en äldre på Torsö som inte får plats med sitt restavfall i det nya kärlet. Hur ska kunden göra?

Jessica svarar att kunden får beställa ett extra kärl.

Lena Christersson

I Skara ställs containrar för trädgårdsavfall ut varje år under vår och höst. Varför har Skara ett undantag, kommer det ändras på sikt?

Jessica svarar att containrarna kommer försvinna på sikt när en ny ÅVC är på plats i Skara.

Karola Svensson

Krisberedskapsplan, vad gäller med insamlingen exempelvis vid bränslebrist, kopplar an till Daniels fråga.

Pontus svarar att vi idag har tillgång till drivmedel till våra egna fordon. Våra fordon kommer fortsätta rulla, inte med en insamling som när det inte är kris men den kommer ändå rulla. Till exempel kommer vi inte hämta plastförpackningar på landet vid kris men hämtning av smittbärande avfall och restavfall kommer att ske.

Adam van Stam

Har fått en fråga om vi kan samla kommunalråd och oppositionsråd i våra medlemskommuner någon gång per år för informationsmöten med A&ÅS.

Många ledamöter tar till orda- Varje ledamot måste bära direktionens frågor hem till sina kommuner. Man sitter i direktionen som representant för kommunen inte för det egna partiet. Pontus meddelar att det idag finns kommundirektörsträffar där de får information från alla kommunalförbund.

Adam meddelar att vi inte startar upp några fler möten utan fortsätter som vi gör idag.

D § 61 Avslutning

Direktionen sammanträder nästa gång måndagen den 17 november 2025.

DOKUMENT SIGNATURER

Innehållet i detta dokument är digitalt signerat.
Namn och tidpunkter visas på denna sida.



Signerat av Ciceron SendSign 2025-10-28 22:58:31